



CONSELHO UNIVERSITÁRIO

Parecer nº 337

Assunto: Plano de Desenvolvimento Institucional da UFSCar – Princípios e Diretrizes Gerais e Específicas.

O Conselho Universitário da Universidade Federal de São Carlos, reunido extraordinariamente nos dias 10 e 17/10/03, após análise e amplo debate sobre o assunto em referência,

DELIBEROU

Aprovar os Princípios e Diretrizes Gerais e Específicas relativas ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UFSCar, anexos a este Parecer.

Em 08/11/2003.

Prof. Dr. Oswaldo Baptista Duarte Filho
Presidente do Conselho Universitário

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
PDI / UFSCAR

CONTEÚDO:

PRINCÍPIOS	2
DIRETRIZES GERAIS	2
DIRETRIZES ESPECÍFICAS.....	4
Processos de Formação	4
Ampliação, acesso e permanência na Universidade.....	5
Produção e disseminação do conhecimento.....	6
Valorização dos servidores da UFSCar	7
Ambiente adequado	8
Organização e gestão	8



PRINCÍPIOS

Universidade compromissada com a sociedade.

Universidade promotora de valores democráticos e da cidadania.

Gratuidade do ensino público de graduação e pós-graduação *stricto sensu*.

Indissociabilidade de ensino, pesquisa e extensão.

Excelência acadêmica.

Livre acesso ao conhecimento.

Universidade ambientalmente responsável e sustentável.

Gestão democrática, participativa e transparente.

Valorização da dedicação integral ao ensino, pesquisa e extensão.

Integração da universidade no sistema nacional de ensino.

DIRETRIZES GERAIS

- Estabelecer ações de valorização da graduação, pós-graduação e extensão.
- Promover a articulação das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Promover a interdisciplinaridade, a multidisciplinaridade, e a transdisciplinaridade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão e em todos os níveis de formação.
- Garantir a qualidade dos cursos de graduação, pós-graduação e extensão.
- Ampliar a oferta de cursos e o número de vagas nos cursos de graduação, pós-graduação e extensão a partir de estudos de demanda, buscando equilíbrio entre as áreas de conhecimento.
- Ampliar a diversidade de cursos de graduação e pós-graduação.
- Defender a gratuidade dos cursos de graduação e pós-graduação *stricto sensu*.
- Garantir coerência, consistência e compatibilidade entre as propostas e as normas aprovadas pelos diferentes colegiados, as ações implementadas e os resultados decorrentes.
- Garantir livre acesso ao conhecimento produzido e armazenado na UFSCar, ampliando e diversificando os meios disponíveis.
- Praticar a gestão democrática, transparente e participativa em todos os níveis da estrutura administrativa da Universidade, garantindo a participação e voto para representantes dos alunos, técnico-administrativos e professores.
- Garantir suporte competente, ágil e eficaz às atividades de ensino, pesquisa e extensão capaz de sustentar o projeto acadêmico da Universidade.



- Garantir flexibilidade e agilidade na resposta a novos contextos, demandas e desafios.
- Planejar e orientar o desenvolvimento físico a partir do projeto acadêmico da universidade, de seus projetos de expansão de atividades e de suas especificidades de ensino, pesquisa e extensão.
- Promover processos de sustentabilidade ambiental.
- Promover atividades voltadas para uma sociedade sustentável.
- Promover a ambientalização das atividades universitárias, incorporando a temática ambiental nas atividades acadêmicas e administrativas, com ênfase na capacitação profissional e na formação acadêmica.
- Construir uma política integrada de informação e comunicação (sistemas de bibliotecas, editora, museu, TV e rádio universitários e núcleo de disseminação da ciência, entre outros).
- Conceber a educação infantil como um espaço de ensino, pesquisa e extensão, estabelecendo relações de parceria com centros/unidades de educação no âmbito universitário e com as outras instituições de atendimento à infância quando responsáveis pela produção e socialização do conhecimento.
- Desenvolver e ampliar a concepção de atendimento e assistência à comunidade universitária, construindo e implementando uma política de gestão social voltada para a qualidade de vida.
- Estabelecer ações de valorização do servidor público.
- Promover a valorização do serviço público e suas carreiras, como instrumentos básicos do estado democrático.
- Promover e incentivar a inclusão da metodologia digital em todos os níveis da Instituição.
- Promover a inserção plena da universidade no sistema nacional de ciência, cultura e tecnologia.
- Promover a inserção do ensino, da pesquisa e da extensão da UFSCar no esforço de compreensão e busca de soluções para problemas nacionais, regionais e locais da realidade brasileira.
- Promover o intercâmbio acadêmico nacional e internacional com vistas ao desenvolvimento democrático, com justiça social, nos planos nacional e internacional.
- Promover o regime de dedicação exclusiva dos docentes ao ensino, à pesquisa e à extensão, como fundamental aos objetivos da UFSCar.



DIRETRIZES ESPECÍFICAS

PROCESSOS DE FORMAÇÃO

- Implantar ações voltadas para a melhoria dos processos de ensinar e aprender.
- Promover condições para o trabalho interdisciplinar em ensino, pesquisa e extensão na UFSCar, intra e inter cursos, grupos, redes e projetos.
- Implantar procedimentos facilitadores da integração entre ensino, pesquisa e extensão.
- Criar oportunidades para que todas as atividades de cunho acadêmico desenvolvidas pelo aluno ao longo de seu curso sejam incorporadas como atividades curriculares.
- Capacitar os alunos para uso de tecnologias de informação e comunicação e incentivar a disseminação do conhecimento e uso do software livre nos *campi*.
- Promover a ampla reformulação dos cursos de graduação para que seus currículos garantam as qualificações profissionais, científicas, técnicas, filosóficas, éticas e político-sociais previstas no "Perfil do Profissional a ser formado na UFSCar".
- Estabelecer e implementar uma política de avaliação permanente da formação propiciada pelos cursos de graduação, reformulando seus projetos pedagógicos sempre que necessário.
- Expandir a oferta de cursos interdisciplinares de graduação e pós-graduação.
- Definir o perfil do profissional a ser formado pela pós-graduação da UFSCar.
- Definir e implementar uma política institucional de formação na pós-graduação, considerando todas as modalidades contemporâneas.
- Expandir, diversificar e inovar a oferta de cursos de pós-graduação.
- Implantar um processo institucional de avaliação da pós-graduação da UFSCar.
- Fomentar a integração entre pós-graduação e graduação.
- Avaliar o impacto das atividades realizadas pela pós-graduação nos cursos de graduação.
- Promover o equilíbrio entre a formação científica, a formação docente e a formação gerencial nos cursos de pós-graduação.
- Rever os requisitos para o acesso aos diferentes níveis e os prazos de conclusão da formação na pós-graduação.



- Definir e implementar uma política de educação continuada na UFSCar.
- Definir e implementar uma política para ensino a distância na UFSCar.
- Ampliar a oferta de cursos e o número de vagas nos cursos de extensão.
- Incentivar, apoiar e priorizar atividades de ensino, pesquisa e extensão voltadas para a sustentabilidade ambiental em seus aspectos mais amplos.
- Incluir nos currículos conceitos e práticas voltadas para o meio ambiente.
- Fortalecer as coordenações de modo a facilitar sua ação e garantir maior envolvimento com a promoção da qualidade, do aprimoramento constante e da inovação dos cursos de graduação e pós-graduação da UFSCar.
- Utilizar o conhecimento produzido na Universidade para a geração de material didático destinado ao uso interno e externo.
- Conceber novos espaços físicos de ensino, buscando a coerência com o perfil do profissional a ser formado na UFSCar e com a diversidade das práticas de ensino.
- Melhorar as condições físicas e estruturais das salas de aula.
- Aperfeiçoar os laboratórios de ensino, inclusive os Laboratórios de Informática da Graduação (LIG's), e manter um monitoramento contínuo de suas condições materiais e humanas.
- Discutir e avaliar, com ampla participação, a política da Biblioteca Comunitária para ampliação e manutenção do acervo.

AMPLIAÇÃO, ACESSO E PERMANÊNCIA NA UNIVERSIDADE

- Desenvolver e apoiar ações que ampliem as oportunidades de acesso e permanência dos estudantes na universidade e contribuam com o enfrentamento da exclusão social.
- Ampliar de forma planejada e sustentável o número de vagas e cursos de graduação, pós-graduação e extensão, em consonância com o projeto acadêmico, a excelência e o caráter inovador dos cursos da UFSCar.
- Priorizar a ampliação dos cursos de formação e atualização de professores.
- Buscar o pleno aproveitamento da capacidade já instalada na UFSCar na ampliação do acesso à Universidade.
- Garantir o suporte adequado ao funcionamento dos cursos noturnos, considerando aspectos organizacionais e acadêmicos.
- Aperfeiçoar o processo de seleção de alunos para os cursos de graduação, em consonância com o perfil dos cursos e do profissional que se quer formar.
- Ampliar e aperfeiçoar programas de apoio aos alunos de graduação e pós-graduação.
- Priorizar a ampliação dos cursos noturnos.



- Manter a Unidade de Educação Infantil da UFSCar, promovendo esforços para atender a demanda.
- Buscar a garanti da permanência de estudantes sem condições financeiras na universidade, através de políticas e infra-estrutura que atendam a toda a demanda.

PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO

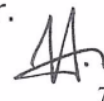
- Consolidar a política de extensão vigente e expandir as atividades extensionistas.
- Promover infra-estrutura, equipamentos e pessoal para os programas de extensão, núcleos e unidades já existentes e a serem criados.
- Intensificar a formação de parcerias com a sociedade e entre os diferentes setores da UFSCar.
- Avaliar o impacto dos programas e projetos de extensão.
- Aprimorar a política de avaliação dos programas e projetos de extensão.
- Valorizar, consolidar e ampliar os Núcleos de Extensão e suas respectivas atividades.
- Apoiar a divulgação da produção da UFSCar.
- Incentivar a proposição de projetos que contribuam para a geração de emprego e renda.
- Avaliar a regulamentação vigente para as atividades de extensão.
- Garantir e intensificar o caráter inovador da Biblioteca Comunitária, considerando seu interesse social para a cidade de São Carlos e região.
- Fortalecer a inserção local e regional da Universidade, buscando parcerias com outras instituições públicas e privadas no desenvolvimento e apoio de ações voltadas para a sustentabilidade, relativa ao ambiente externo à UFSCar.
- Cumprir a legislação ambiental em todos os seus níveis, realizando, sempre que possível, ações que não se restrinjam aos limites mínimos previstos nos requisitos legais.
- Aprimorar o papel da Editora da UFSCar como canal efetivo para a divulgação do conhecimento produzido na instituição.
- Fomentar a cooperação institucional, interinstitucional, nacional e internacional em redes de alta complexidade.
- Incrementar a política de incentivo e apoio aos grupos de pesquisa emergentes.
- Implementar uma política institucional de captação de recursos externos destinados à pesquisa.



- Definir e implementar uma política institucional de pesquisa.
- Incentivar a geração de pesquisas socialmente referenciadas e autônomas.
- Utilizar o conhecimento produzido na própria Universidade para oferecer soluções e alternativas para os problemas de gestão e administração enfrentados pela instituição.
- Incentivar a produção e disseminação de conhecimentos sobre o meio ambiente.
- Incentivar o desenvolvimento de pesquisa e extensão nas áreas de recursos naturais renováveis e não renováveis que contribuam para a utilização de forma racional e sustentável dos mesmos.
- Criar um fórum permanente de discussão de grandes temas ambientais, que potencialize, articule e integre as pesquisas realizadas na UFSCar.
- Incentivar o desenvolvimento de pesquisas em práticas agrícolas de conservação e minimização de impactos ambientais nas áreas agrícolas dos *campi*.
- Valorizar a produção artística como atividade acadêmica.

VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES DA UFSCAR

- Implantar política de capacitação contínua didático-pedagógica para os docentes que atuam na Universidade, permitindo-lhes o domínio de novas concepções do processo de ensino e de aprendizagem e de estratégias para o seu desenvolvimento.
- Incentivar a qualificação do corpo docente.
- Aprimorar e ampliar o processo de avaliação do desempenho docente, tendo como referência o perfil do profissional que a universidade quer formar.
- Definir o perfil do servidor técnico-administrativo que a UFSCar deseja e necessita.
- Orientar os processos de seleção e ingresso, capacitação e de avaliação do desempenho dos servidores técnico-administrativos tendo como referência o perfil definido e as novas demandas da universidade contemporânea.
- Implantar uma política de capacitação continuada interna e integrada para os servidores técnico-administrativos.
- Capacitar os servidores docentes e técnico-administrativos para uso de tecnologias de informação e comunicação.
- Desenvolver processos de capacitação para gestão institucional e de projetos.
- Aperfeiçoar políticas que promovam a qualidade de vida do servidor.


7

AMBIENTE ADEQUADO

- Expandir a área urbana dos *campi*, garantindo espaço adequado para as atividades desenvolvidas e a serem criadas.
- Garantir adequação e padronização dos sistemas construtivos, em função das especificidades de uso e da otimização de recursos para construção e manutenção das instalações da UFSCar.
- Gerenciar as ações de expansão física, a fim de evitar construções improvisadas e/ou com impactos negativos na harmonia do ambiente urbano e na qualidade de vida nos *campi*.
- Gerenciar a ocupação e o uso das edificações, de acordo com normas previamente estabelecidas.
- Promover o uso, a ocupação e o manejo ambientalmente adequados dos *campi*, em suas áreas urbanizadas, agrícolas e de preservação.
- Criar espaços urbanos com maiores possibilidades de interação e convívio.
- Promover o adensamento dos *campi*, aproveitando melhor as áreas urbanas, respeitando as especificidades das áreas de conhecimento, sem comprometer a estética, a qualidade de vida e integrando edificações à natureza.
- Promover a ambientalização dos espaços coletivos de convivência.
- Manter um elevado índice per capita de área verde nas áreas urbanas.
- Investir na valorização do pedestre, do uso de bicicletas e de transporte coletivo.
- Garantir plenas condições de acessibilidade nos *campi* a pessoas portadoras de necessidades especiais.
- Buscar ambiente adequado e qualidade de vida nos *campi* durante todo o horário de funcionamento.
- Aprimorar sistemas de acesso aos *campi*, facilitando e organizando o fluxo da comunidade e promovendo a segurança patrimonial e pessoal.
- Propiciar condições adequadas de conforto, qualidade de trabalho, convivência e lazer de toda a comunidade universitária.

ORGANIZAÇÃO E GESTÃO

- Incentivar a participação e o compromisso da comunidade na definição e implementação de políticas institucionais.
- Gerir de forma integrada as atividades acadêmicas e de apoio como parte dos processos de formação profissional, construção e difusão do conhecimento.



- Estimular, valorizar e fortalecer as funções administrativas de modo a promover a qualidade nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Garantir a clareza das atribuições das funções de apoio e permitir a descentralização da capacidade de decisão.
- Aperfeiçoar processos administrativos buscando agilidade, eficiência e economia de recursos.
- Assegurar ampla participação nas decisões e transparência no manejo dos recursos da Universidade (orçamento, captação, distribuição e execução).
- Reavaliar o papel da FAI no apoio às atividades da UFSCar.
- Buscar novas formas de captação de recursos para a universidade, em consonância com seu caráter público e com a democratização do acesso.
- Aprimorar os critérios de distribuição de recursos, visando o aperfeiçoamento de políticas institucionais de apoio a programas, cursos e áreas de conhecimento.
- Promover o acompanhamento, avaliação e melhoria permanente do trabalho de apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão, de forma a sustentar o projeto acadêmico da Universidade.
- Aperfeiçoar critérios para a alocação de vagas de docentes, permitindo a implementação de políticas institucionais de apoio a cursos e áreas do conhecimento.
- Gerir os *campi* de forma integrada e equilibrada nas áreas acadêmica e administrativa.
- Planejar e garantir a infra-estrutura física, material e de pessoal de apoio às atividades de gestão.
- Promover a segurança no trabalho e a saúde ocupacional dos servidores da UFSCar.
- Avaliar constantemente a Política de Informática da Universidade, com ampla participação da comunidade.
- Promover a ambientalização da gestão institucional.
- Dotar de estrutura adequada a gestão ambiental dos *campi*, com órgãos parelhados e profissionais capacitados.
- Reavaliar o papel da Coordenadoria para o Meio Ambiente (CEMA).
- Ampliar e aprimorar a utilização racional e sustentável dos recursos naturais renováveis e não renováveis, buscando implementar inovações.
- Elaborar procedimentos ambientais que orientem licitações e concessões, visando a redução da utilização de recursos e da geração de resíduos.
- Consolidar política de redução, destinação e tratamento adequado de resíduos potencialmente perigosos.



- Planejar e buscar a garantia de infraestrutura física, material e humana necessária à implementação da gestão social.
- Aprimorar o gerenciamento dos serviços prestados na área de alimentação no interior dos *campi* – autogeridos e terceirizados – atuando de forma integrada na garantia da qualidade nutricional, sanitária e ambiental.
- Aprimorar o gerenciamento dos serviços de limpeza e de destinação de resíduos sólidos dos *campi* – autogeridos e terceirizados – atuando de forma integrada para garantir a qualidade social e ambiental.
- Promover a integração e a melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária.
- Garantir condições para o desenvolvimento de atividades que otimizem o atendimento social da comunidade universitária, por meio da integração com os departamentos afins.

